



**CÂMARA MUNICIPAL DE CAJARI
ESTADO DO MARANHÃO
PODER LEGISLATIVO MUNICIPAL
CNPJ: 69.378.693/0001-57**



PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2028



**CÂMARA MUNICIPAL DE CAJARI
ESTADO DO MARANHÃO
PODER LEGISLATIVO MUNICIPAL
CNPJ: 69.378.693/0001-57**

CÂMARA MUNICIPAL DE CAJARI – MA

Presidente da Câmara: Jorge Antônio Serra 2024-2026:

Vice - Presidente: Jairo Serra Ferreira

INTRODUÇÃO E JUSTIFICATIVA ESTRATÉGICA



**CÂMARA MUNICIPAL DE CAJARI
ESTADO DO MARANHÃO
PODER LEGISLATIVO MUNICIPAL
CNPJ: 69.378.693/0001-57**

O fortalecimento do Poder Legislativo Municipal é condição essencial para a consolidação da democracia, da transparência e do controle social. A Câmara Municipal de Cajari – MA, enquanto órgão representativo da população, precisa atuar de forma planejada, técnica e orientada a resultados.

O presente **Plano Estratégico Institucional 2022–2028** estabelece diretrizes claras para modernizar a atuação legislativa, fortalecer o papel fiscalizador, ampliar a participação cidadã e garantir eficiência administrativa. Trata-se de um instrumento de gestão que assegura continuidade institucional, racionalização de recursos e alinhamento das ações parlamentares ao interesse público.

ESTRUTURA E FUNDAMENTOS INSTITUCIONAIS

1. MISSÃO INSTITUCIONAL

PROPÓSITO MAIOR:

Legislar, fiscalizar e representar a sociedade de Cajari – MA com ética, transparência e compromisso com o interesse público, fortalecendo a democracia e contribuindo para o desenvolvimento sustentável do município.

2. VALORES ORGANIZACIONAIS

PRINCÍPIOS DE CONDUTA:

Valor	Descrição e Aplicação Estratégica
Ética	Atuação parlamentar pautada pela moralidade, impessoalidade e respeito ao interesse público.
Transparência	Publicidade total dos atos legislativos, administrativos e financeiros.
Legalidade	Estrita observância da Constituição, Leis Orgânicas, Regimento Interno e normas vigentes.



**CÂMARA MUNICIPAL DE CAJARI
ESTADO DO MARANHÃO
PODER LEGISLATIVO MUNICIPAL
CNPJ: 69.378.693/0001-57**

Valor	Descrição e Aplicação Estratégica
Compromisso Institucional	Defesa permanente das prerrogativas do Poder Legislativo.
Participação Popular	Incentivo ao diálogo com a sociedade e ao controle social.
Eficiência	Otimização de recursos e melhoria contínua dos processos internos.
Responsabilidade Fiscal	Gestão equilibrada dos recursos públicos do Legislativo.
Continuidade Administrativa	Preservação das boas práticas institucionais entre legislaturas.

3. VISÃO ESTRATÉGICA 2028

ALVO FUTURO:

Ser reconhecida como uma Câmara Municipal **moderna, transparente, acessível e atuante**, referência em fiscalização, participação popular e boas práticas legislativas na região do Maranhão.

4. EIXOS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

O Plano está estruturado em **três Eixos Estratégicos**, alinhados às competências constitucionais do Legislativo.

EIXO I – ATIVIDADE LEGISLATIVA E REPRESENTAÇÃO

Foco: Produção normativa de qualidade e fortalecimento da representação popular.



**CÂMARA MUNICIPAL DE CAJARI
ESTADO DO MARANHÃO
PODER LEGISLATIVO MUNICIPAL
CNPJ: 69.378.693/0001-57**

CÓD.	OBJETIVO ESTRATÉGICO (OE-L)	METAS ATÉ 2028
OE- L1	Qualificar o processo legislativo municipal.	Revisar 100% do Regimento Interno; Padronizar projetos de lei e pareceres.
OE- L2	Fortalecer a atuação das Comissões Permanentes.	Garantir funcionamento regular de todas as comissões; emitir pareceres em até 30 dias.
OE- L3	Ampliar a participação popular no Legislativo.	Realizar audiências públicas temáticas semestrais; criar calendário legislativo participativo.
OE- L4	Modernizar as sessões legislativas.	Implantar transmissão ao vivo das sessões; disponibilizar atas e votações em meio digital.

EIXO II – FISCALIZAÇÃO E CONTROLE EXTERNO

Foco: Fortalecimento da função fiscalizadora da Câmara.

CÓD.	OBJETIVO ESTRATÉGICO (OE-F)	METAS ATÉ 2028
OE- F1	Aprimorar a fiscalização da execução orçamentária do Município.	Analisar 100% dos balancetes e prestações de contas do Executivo.
OE- F2	Fortalecer a atuação do vereador como agente fiscalizador.	Capacitar vereadores e assessores anualmente em controle externo.
OE- F3	Ampliar o uso de instrumentos de fiscalização.	Realizar requerimentos, convocações e pedidos de informação de forma sistemática.
OE- F4	Atuar de forma integrada com órgãos de controle.	Estabelecer fluxo de comunicação com TCE/MA e Ministério Público.

EIXO III – GOVERNANÇA, GESTÃO E TRANSPARÊNCIA

Foco: Modernização administrativa e fortalecimento institucional.



**CÂMARA MUNICIPAL DE CAJARI
ESTADO DO MARANHÃO
PODER LEGISLATIVO MUNICIPAL
CNPJ: 69.378.693/0001-57**

CÓD.	OBJETIVO ESTRATÉGICO (OE-G)	METAS ATÉ 2028
OE- G1	Modernizar a gestão administrativa da Câmara.	Digitalizar 80% dos processos administrativos.
OE- G2	Garantir alto nível de transparência institucional.	Alcançar nível máximo nos índices de transparência dos órgãos de controle.
OE- G3	Capacitar servidores e assessores legislativos.	Capacitar 100% dos servidores anualmente.
OE- G4	Fortalecer a comunicação institucional.	Atualizar semanalmente o Portal da Transparência e redes oficiais.
OE- G5	Assegurar sustentabilidade fiscal do Legislativo.	Manter equilíbrio orçamentário e execução responsável do duodécimo.

5. METODOLOGIA E GOVERNANÇA

5.1 ETAPAS METODOLÓGICAS

1. Diagnóstico Institucional (estrutura, pessoal, processos e transparência).
2. Definição Estratégica (missão, visão, valores e objetivos).
3. Desdobramento em Planos de Ação por setor.
4. Integração com PPA, LDO e LOA do Legislativo.
5. Monitoramento contínuo e avaliação de resultados.

5.2 GOVERNANÇA ESTRATÉGICA

- **Comissão de Governança Estratégica da Câmara:** Presidida pelo Presidente da Câmara, com participação da Mesa Diretora.
- **Unidade de Apoio Técnico:** Setor responsável pelo acompanhamento dos projetos estratégicos.
- **Responsáveis Setoriais:** Chefias administrativas e assessorias legislativas.

6. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO



**CÂMARA MUNICIPAL DE CAJARI
ESTADO DO MARANHÃO
PODER LEGISLATIVO MUNICIPAL
CNPJ: 69.378.693/0001-57**

6.1 INDICADORES CHAVE (KPIs)

OBJETIVO	INDICADOR	FONTE	FREQUÊNCIA
OE-L1	Nº de leis aprovadas com impacto social	Secretaria Legislativa	Anual
OE-F1	Nº de fiscalizações realizadas	Comissão de Finanças	Semestral
OE-G2	Índice de Transparência	TCE/MA	Anual
OE-G3	Percentual de servidores capacitados	RH	Anual

6.2 CICLO DE REVISÃO

- Revisão anual dos indicadores
- Ajustes táticos nos planos de ação
- Revisões intermediárias em 2024 e 2026

CONCLUSÃO: COMPROMISSO COM O FORTALECIMENTO DO LEGISLATIVO

O Plano Estratégico Institucional 2022–2028 da Câmara Municipal de Cajari – MA consolida uma visão moderna de Legislativo: atuante, transparente e comprometido com o cidadão. Ele estabelece bases sólidas para o exercício responsável da função legislativa, garantindo continuidade administrativa, eficiência e fortalecimento da democracia local.